

The background image shows a modern urban landscape with several large, multi-story buildings. Some buildings have solar panels installed on their flat roofs, and others feature green roofs with vegetation. The architecture is a mix of glass and concrete, with some buildings having a perforated or textured facade. The surrounding area includes some greenery and trees.

# Projet Malakoff Codir élargi

12/09/2024

## Enjeux et caractéristiques du projet



### UN PROJET D'ENVERGURE

Le regroupement sur le site de Malakoff est l'opportunité de créer **un projet fédérateur pour les Ministères sociaux**, qui vise la cohérence **des nouveaux aménagements** avec les modes de travail actuels pour favoriser **les enjeux de bien-être au travail** :

**Le projet Malakoff c'est :**



**35 000 m<sup>2</sup>**  
de surface de plancher



Conçu pour  
**2000**  
postes de travail



**2 650 m<sup>2</sup>**  
de surface extérieures



**33 mois**  
de construction

# Un site mieux desservi par les transports en commun

Un alignement direct aux autres sites des Ministères via la ligne 13

## Accès au bâtiment

Entrées possibles des MS

Trajet depuis station Porte de Vanves

Trajet depuis station Plateau de Vanves

Liaison directe entre le site de Malakoff et les sites de Duquesne (environ 20mn) et de l'hôtel du Châtelet (environ 30mn).

13



# Une construction neuve éco-responsable

UNE EXCELLENCE ENVIRONNEMENTALE BASÉE SUR 3 AXES STRUCTURANTS :



## Les ambitions urbanistiques



Prendre en compte les deux environnements urbains

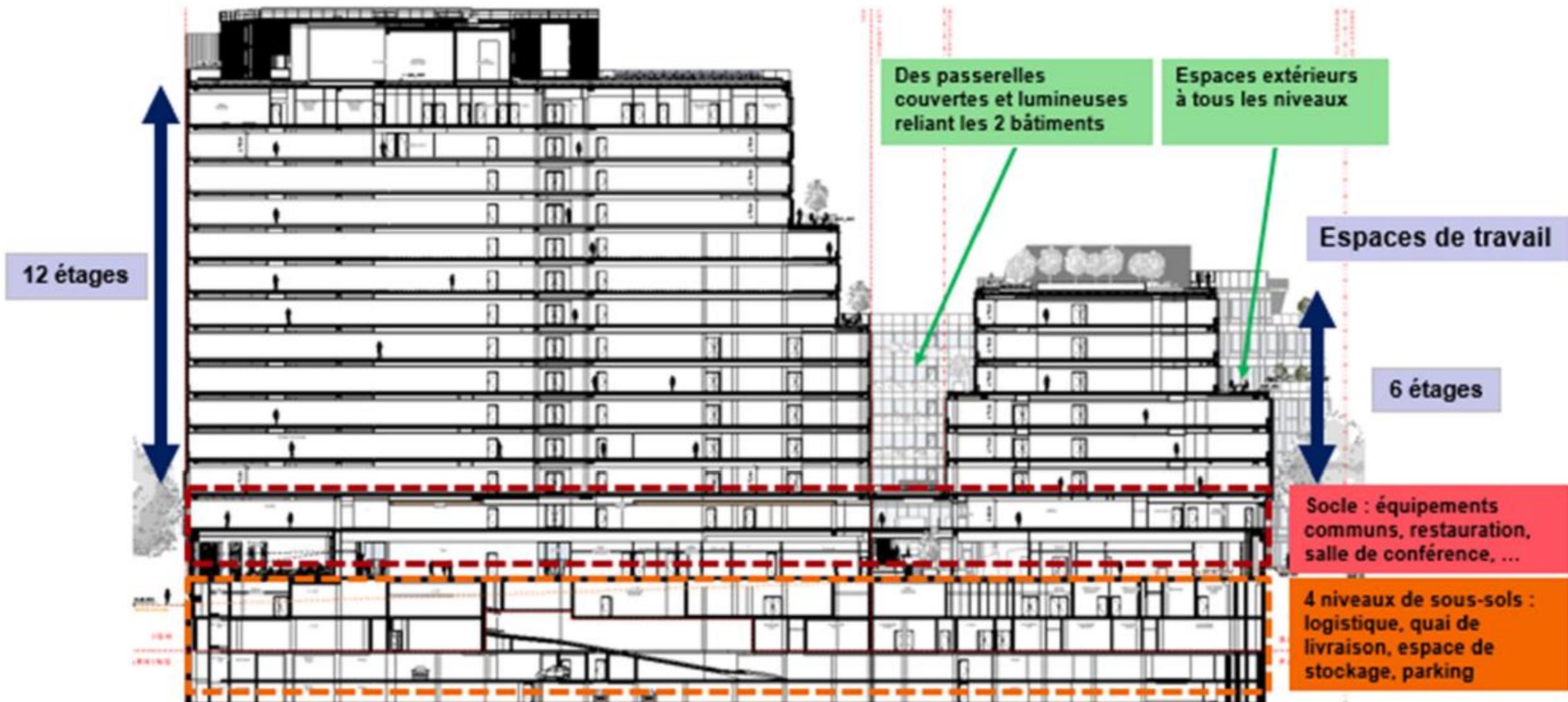
Proposer des perçées visuelles entre Malakoff et Paris

Mettre en valeur le végétal et la biodiversité urbaine

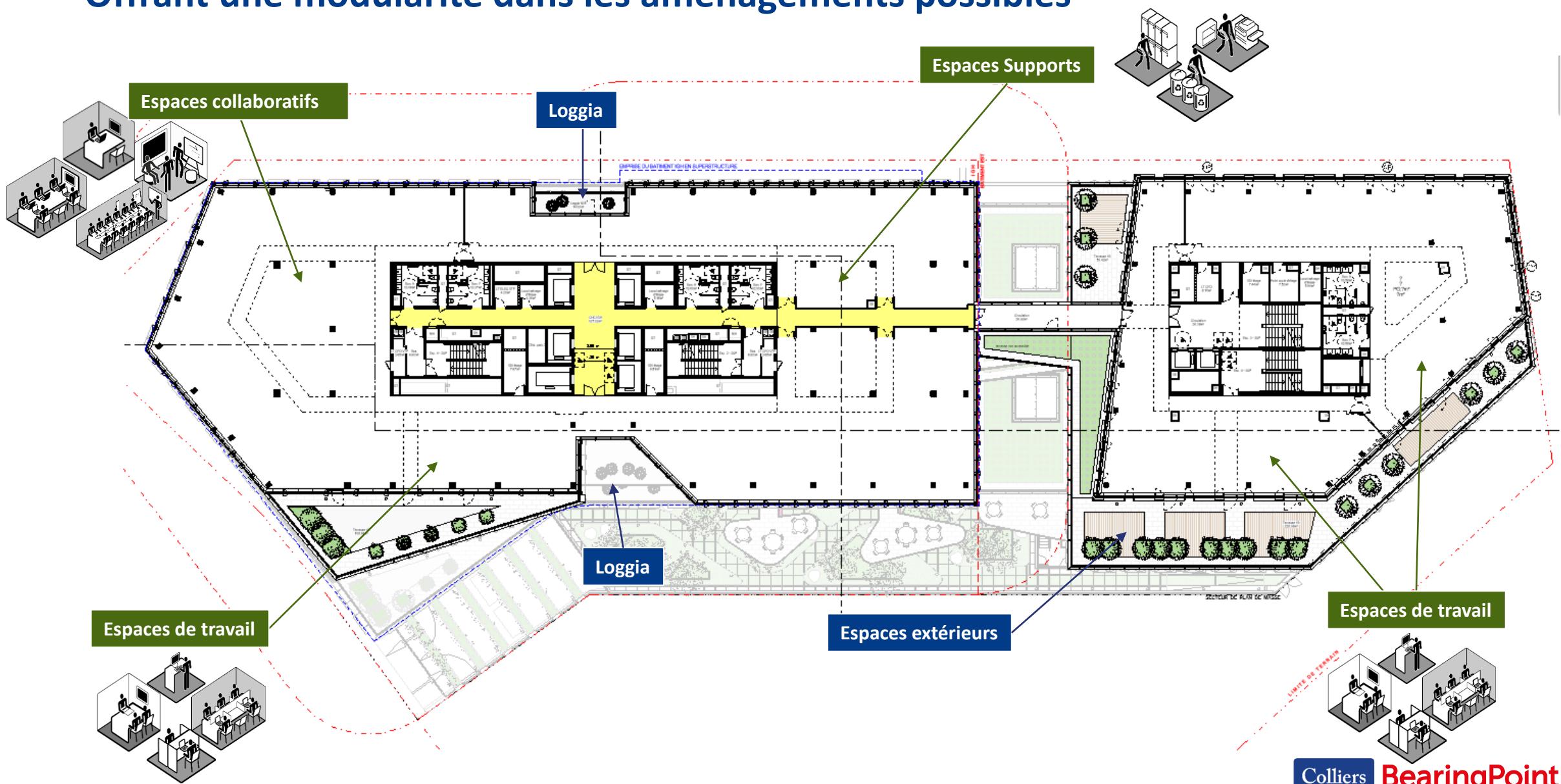
Intégrer les modes de transport doux

Participer à l'animation de la vie du quartier

## 2 bâtiments reliés par un socle commun...



## Offrant une modularité dans les aménagements possibles



## Les services s'installant à Malakoff

Quelles sont les directions concernées ?

► les services installés provisoirement rue Olivier de Serres (site Tod's) et Montrouge (site High Line)

[Arbitrage rendu mi-février 2024 par le cabinet MTSS]

IGAS . DGCS . DFAS . DRH . DNUM .  
DAEI . DREES . DARES . HAUTS  
COMITÉS . CBCM



## Malakoff demain : Principes directeurs d'aménagement



### ÉQUITÉ DES SURFACES

Application du même ratio de surface (16m<sup>2</sup>/résident) pour toutes les directions → ce principe sera la base pour définir le macrozoning cible



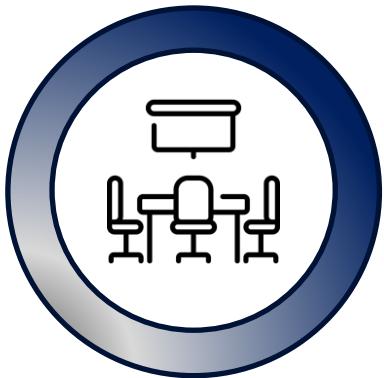
### UNE EXPERIENCE UTILISATEUR AMELIOREE

Une conception de ces espaces qui s'appuie sur une démarche collaborative avec ces nouveaux occupants axée autour du confort de ces derniers



### LA MISE EN PLACE D'ESPACES DYNAMIQUES...

Utilisation d'espaces « dynamiques » afin d'optimiser l'occupation des espaces



### PERMET D'AUGMENTER LES POSITIONS ALTERNATIVES PAR RAPPORT A L'EXISTANT

Avoir des positions de travail adaptées à toutes les activités quotidiennes (réunions hebdos, appel téléphonique...)



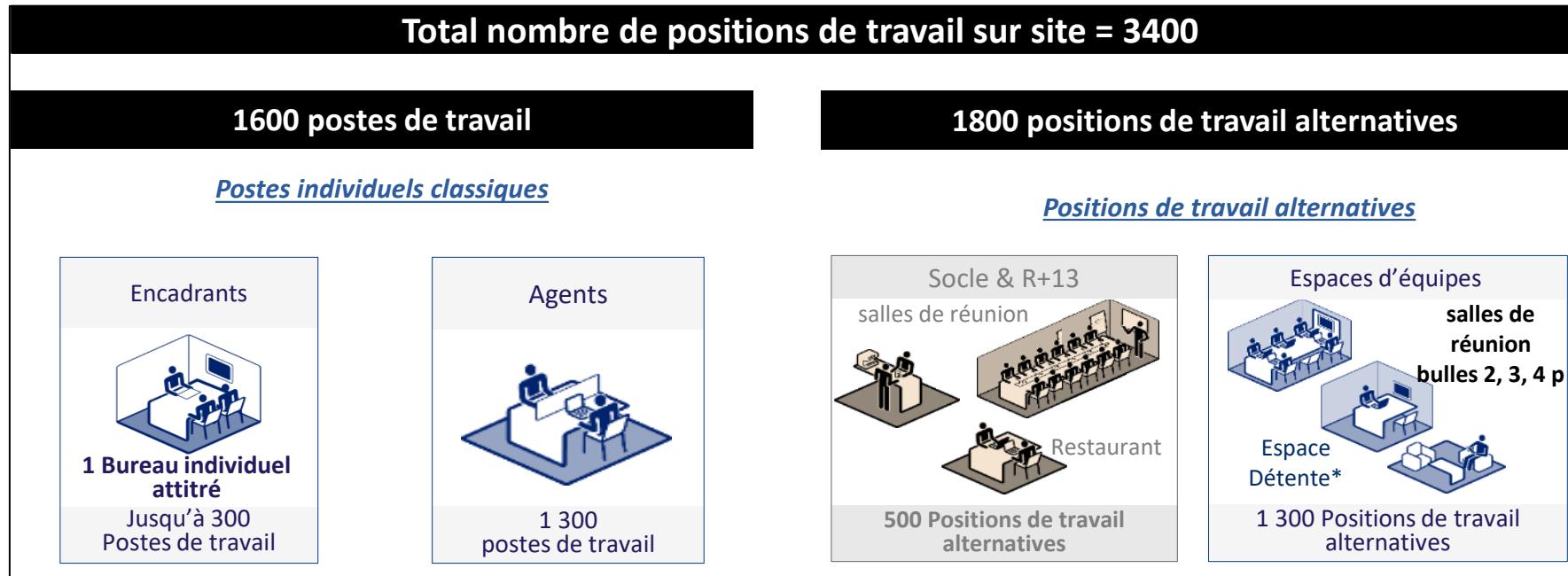
### DES TERRITOIRES D'EQUIPES AUXQUELS SE RATTACHER

Création de territoires d'équipes personnalisables (mobilier, affichage...) afin que les agents conservent un sentiment d'appartenance

**BearingPoint®**

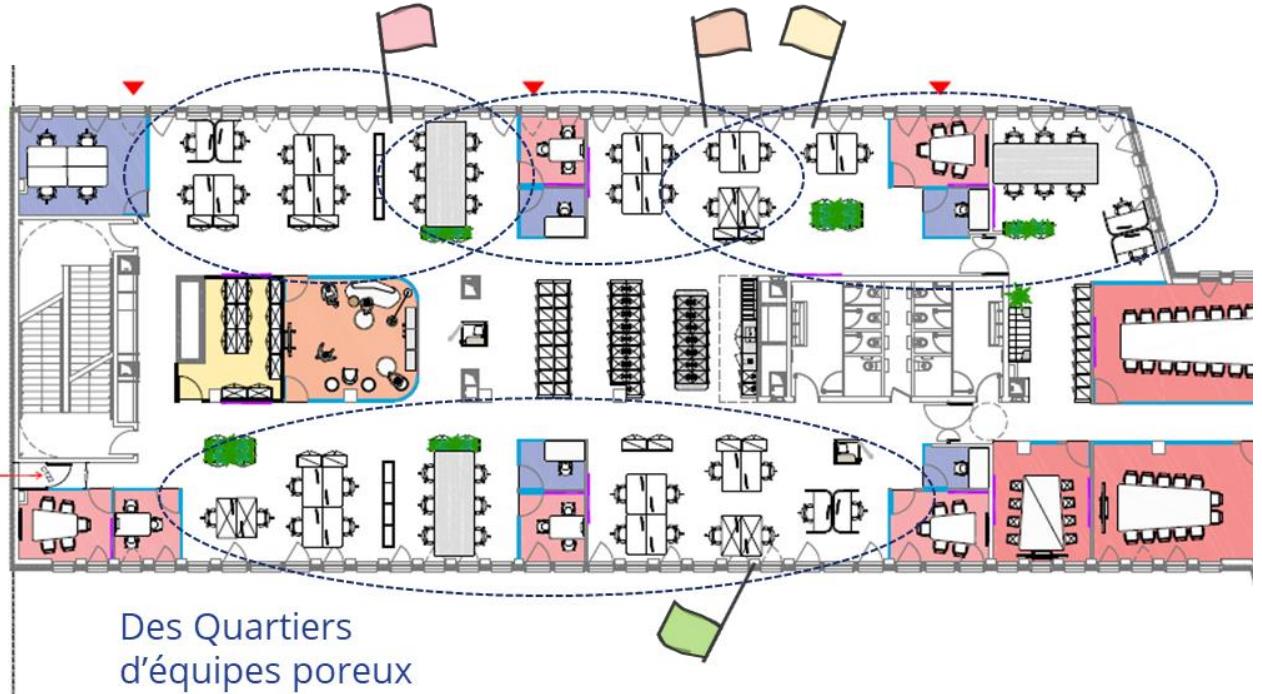
## Un bâtiment adapté pouvant accueillir tous les agents sur site

Base d'analyse capacitaire	Surface brute	+ de 30 000 m <sup>2</sup>
	Base résidents	1900 résidents



\* 50% positions espaces détente comptabilisées en position de travail alternatives

## Des territoires d'équipes aux frontières évolutives selon les circonstances



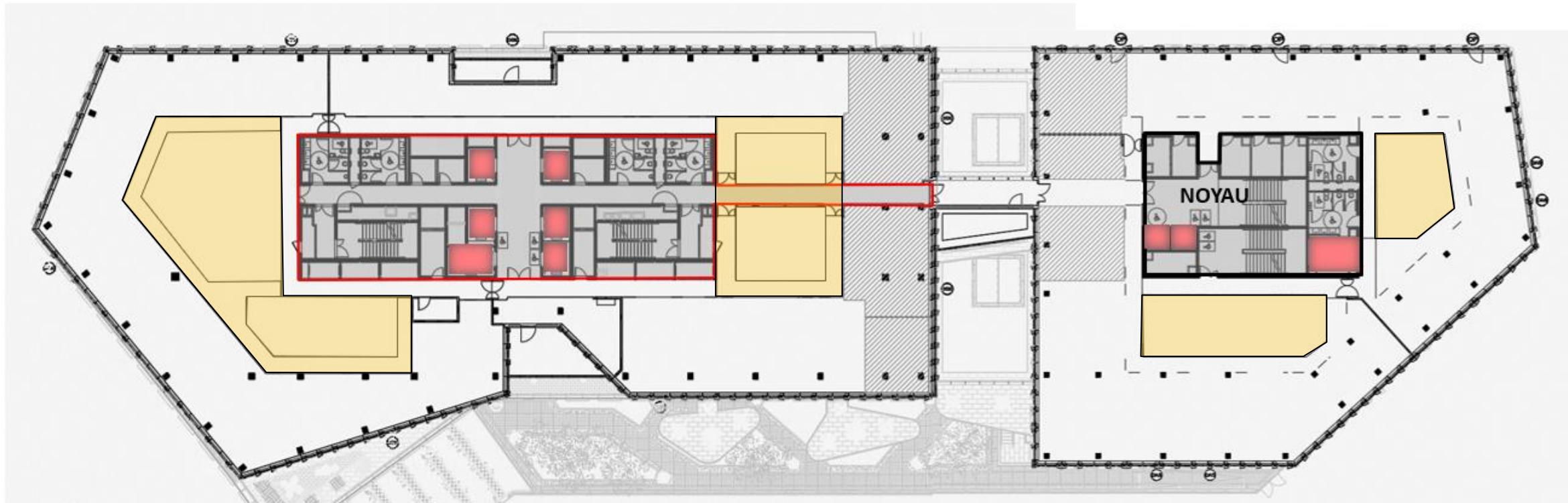
La mise en place **d'espaces dynamiques** consiste à **ne plus avoir de poste attribué par collaborateur**.

Chaque agent peut alors **choisir librement son espace de travail en fonction de ses besoins et usages** (*poste de travail, salle de réunion, bulle d'isolement...*) dans un espace délimité appelé **territoire d'équipe**

La mise en place de ces espaces dynamiques permet le déploiement d'un **environnement de travail plus convivial, agile et modulable**.

→ La notion de partage est inhérente à la notion d'espaces ouverts. De fait, des frontières poreuses existent entre les territoires d'équipes pour faciliter la coopération et le travail collaboratif.

## Une proposition d'étage type selon les principes directeurs établis



Plateau d'étage type R+4 – 240 résidents / 350 positions de travail

200 postes de travail

40 bureaux  
individuels

+

160 postes en  
espaces ouverts

150 positions de travail alternatives (SR° , bulles,  
espaces détentes, cafétérias d'étages...)

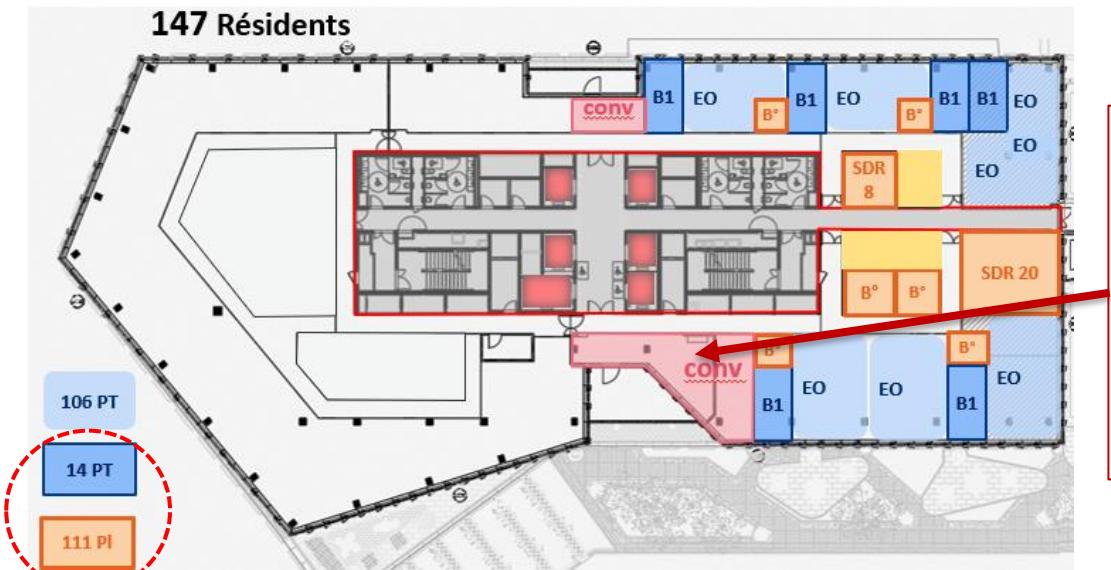
## Quelques visuels d'aménagements possibles – partie IGH pour 147 résidents

Positions alternatives

B1

Espaces ouverts

Version avec un nombre de bureaux individuels très réduit

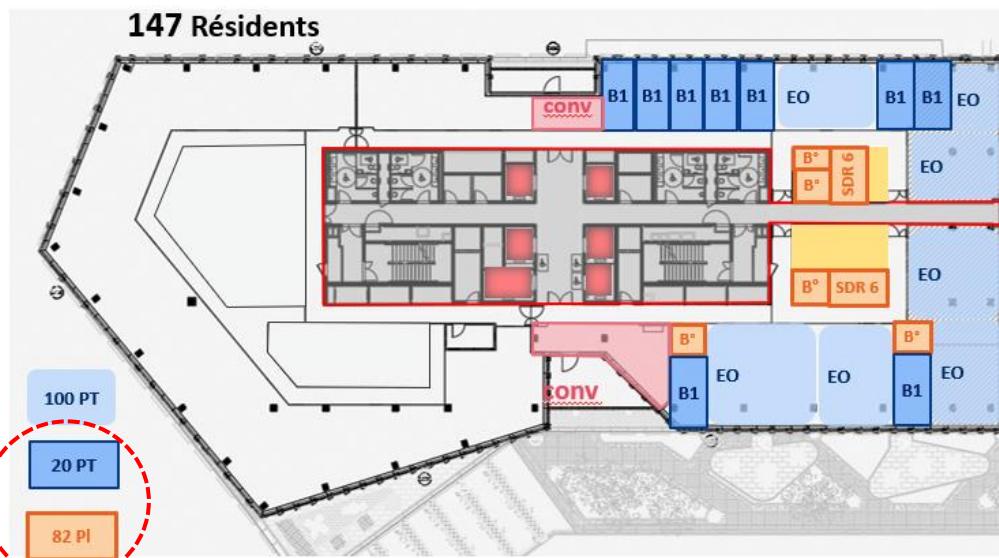


120 postes de travail

110 positions de travail alternatives

230 Positions de travail

Version avec davantage de bureaux individuels



120 postes de travail

80 positions de travail alternatives

200 Positions de travail

Afin de respecter la notion d'équité des surfaces entre les directions, l'augmentation du nombre de bureaux individuels se fera au détriment des autres espaces de travail (positions alternatives notamment)

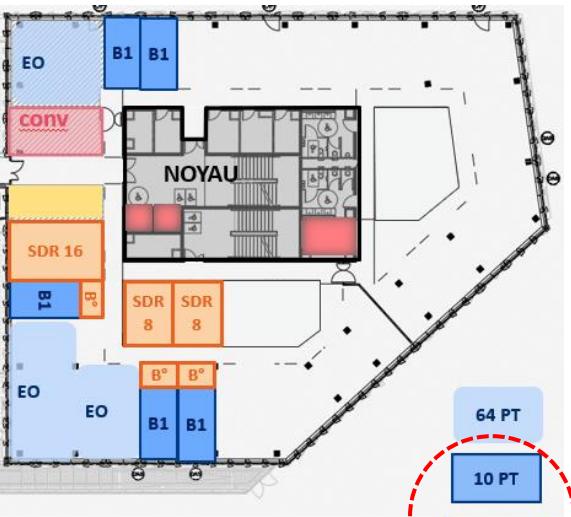
## Quelques visuels d'aménagements possibles – partie EST pour 93 résidents

Positions alternatives

B1

Espaces ouverts

Version avec un nombre de bureaux individuels très réduit

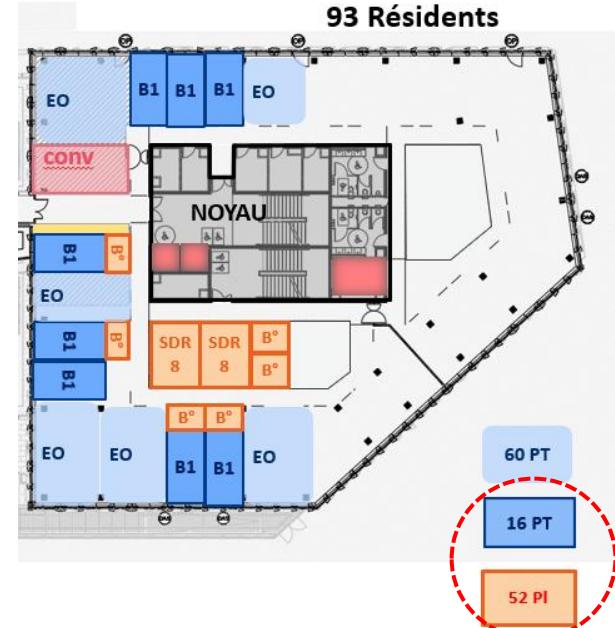


74 postes de travail

70 positions de travail alternatives

144 Positions de travail

Version avec davantage de bureaux individuels  
93 Résidents



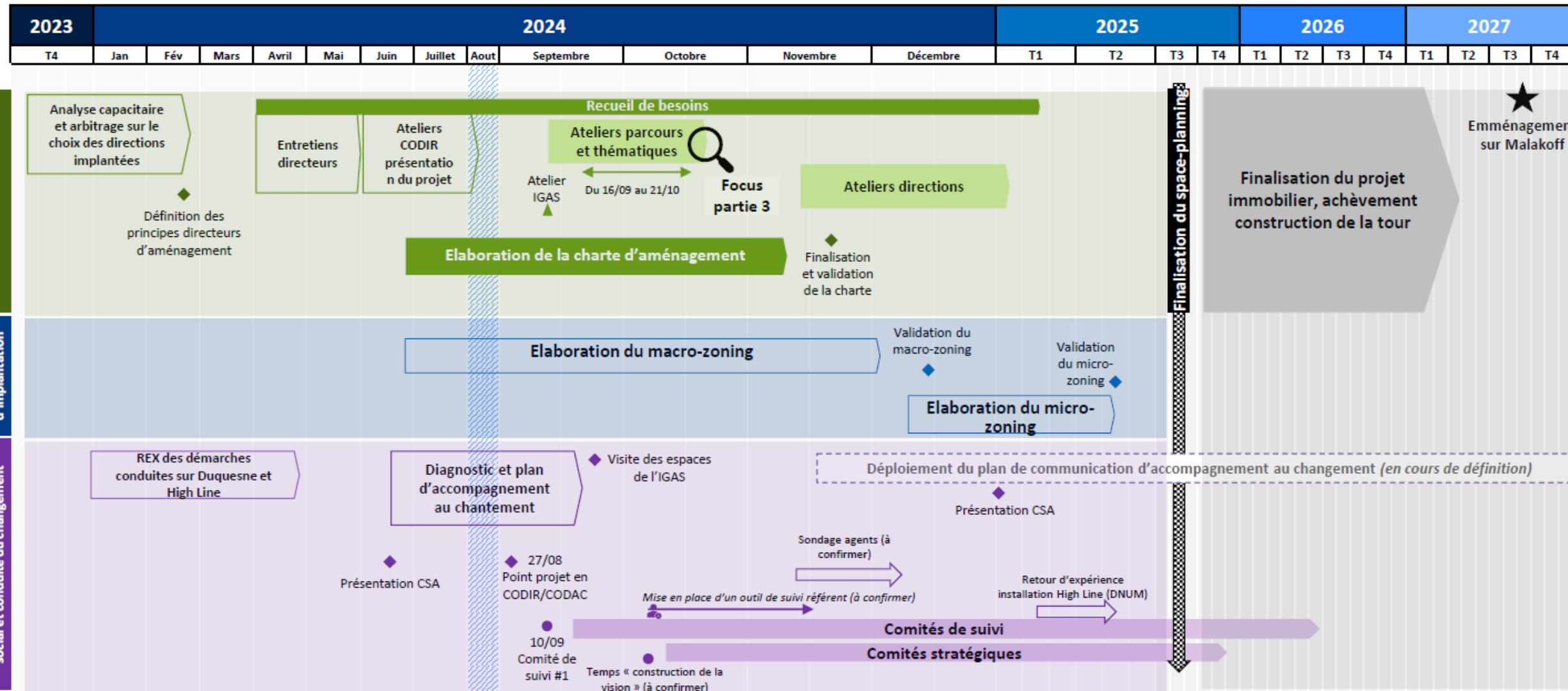
76 postes de travail

50 positions de travail alternatives

126 Positions de travail

*Afin de respecter la notion d'équité des surfaces entre les directions, l'augmentation du nombre de bureaux individuels se fera au détriment des autres espaces de travail (positions alternatives notamment)*

## Planning du projet et zoom sur la démarche d'accompagnement à l'élaboration des plans cibles



## Une première vague d'ateliers agents prévue sur les mois de septembre et octobre



5 Sessions

### Parcours utilisateurs

Les 16/09 matin et après-midi  
19/09 après-midi  
30/09 matin et après-midi

*Ateliers multi-directions*



5 Sessions

### Focus thématique



3 Sessions

Les espaces de travail dynamiques

Le 1/10 après-midi  
Le 3/10 matin  
Le 10/10 matin (susceptible d'être reportée)



2 Sessions

Les espaces collaboratifs et de convivialité Le 10/10 après-midi (susceptible d'être reportée)  
Le 21/10 après-midi

→ Partir d'une **vision globale** sur le site de demain en considérant les étapes de **parcours utilisateurs type** afin de recenser les besoins et imaginer les premières réponses en termes de solutions

→ Faire un focus sur les **3 principales typologies d'espaces** qui seront implantées au sein des étages en mettant en évidence les préférences d'aménagement pour réaliser les différentes activités

## Zoom sur l'atelier Parcours Utilisateurs

### Déroulé détaillé de l'atelier

#### Introduction

Présentation du projet d'installation sur le futur site Malakoff, de la démarche de co-construction et des principes directeurs d'aménagement

#### Partie 1 : «Quelles visions pour les espaces de travail de demain » Plénière

Qualification de la vision d'un espace de travail afin d'initier la projection sur les espaces de demain, en se basant sur les réponses spontanées des participants

#### Partie 2 : Réflexion sur les parcours utilisateurs Sous-groupe

Travail sur le parcours de 2 typologies d'utilisateurs (et leurs variantes), afin, pour chaque étape, de l'arrivée au départ du site, de déterminer les attentes, besoins particuliers en termes d'aménagements/équipements sur le site et les solutions

#### Les utilisateurs



##### Agent

Résident travaillant sur site (agent, prestataire, stagiaire...) ou agent des autres sites venant à Malakoff



##### Visiteur externe

Personne visitant ponctuellement le site de Malakoff

### Focus « Réflexion autour du parcours utilisateurs »

Penser les usages sur site en se basant sur trois principes clés :



#### Un confort utilisateurs



#### Une expérience adaptée



#### Un recueil des besoins exhaustif



Agent sur site



Visiteur externe

#### Modalités

Chacun des 4 sous-groupes (2 ou 3 sur l'utilisateur « agent » et ses variantes et 1 sur « visiteur ») s'attachera à décrire les étapes propres à l'utilisateur pris en compte



## Zoom sur l'atelier thématique espaces dynamiques

### Déroulé détaillé de l'atelier

#### Introduction

Présentation du projet d'installation sur le futur site Malakoff, de la démarche de co-construction et des principes directeurs d'aménagement, en particulier sur les espaces dynamiques

#### Partie 1 : «Quelles visions pour les espaces de travail de demain» Plénière

Qualification de la vision d'un espace dynamique afin d'initier la projection sur la nouvelle configuration des bureaux, en se basant sur les réponses spontanées des participants

#### Partie 2 : Réflexion sur les espaces dynamiques Sous-groupe

Réflexion sur les tâches réalisées individuellement et projection sur des typologies d'espaces dynamiques

#### 3 ETAPES



Liste de tâches,  
qualification de leur  
quotité au sein d'une  
semaine type / direction



Travail à partir d'une  
banque d'images, afin de  
se projeter dans une  
configuration d'espaces  
dynamiques



Identification des points  
forts / points faibles d'une  
configuration d'espace

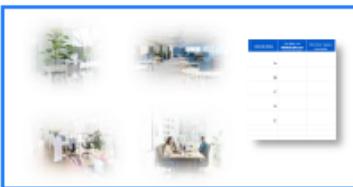
#### Focus « Réflexion autour des espaces dynamiques »

Adapter les futurs espaces  
aux nouveaux modes  
de travail

Comprendre les usages  
et besoins spécifiques



Etablir des principes pour  
la future charte d'aménagement



Groupe 1



Groupe 3



Groupe 2



Groupe 4

Travail à partir de banques d'images intégrant diverses configurations d'espaces (pour exemple) afin de permettre aux agents de se projeter au sein d'environnements ouverts et partagés



# Merci